

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа №10 города Кузнецка

Согласовано
директор МБОУ СОШ №10 города Кузнецка
Гуреева /В.М.Гуреева/
« 21 » *Апреля* 2021 г.



СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МБОУ СОШ №10 ГОРОДА КУЗНЕЦКА
2021-2023 ГОДЫ.

Кузнецк 2021

**ПАСПОРТ
СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
МБОУ СОШ №10 ГОРОДА КУЗНЕЦКА**

Наименование программы	Среднесрочная программа развития Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы №10 города Кузнецка			
Цель и задачи программы	<p>Цель программы: Создание благоприятных социально – педагогических условий, способствующих повышению качества образования.</p> <p>Задачи программы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проанализировать состояние организации и управления мониторингом качества образования в школе. 2. Разработать нормативно-методические документы для обеспечения мониторинга качества образования в школе. 3. Создать условия для расширения возможностей доступа обучающихся к современным средствам обучения и образовательным ресурсам в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами (далее – ФГОС) общего образования. 4. Активизировать работу по развитию вариативных форм инклюзивного образования для обучающихся с ОВЗ с целью формирования индивидуальных образовательных маршрутов детей с ОВЗ для удовлетворения образовательных потребностей семьи и ребенка. 5. Разработать эффективную систему работы с родителями с внедрением новых нетрадиционных активных форм работы (информационно – аналитической: опросы, анкетирования, почта доверия и т.д.; познавательной: круглые столы, конференции по обмену опытом, семейные вечера, лектории, диспуты и т.д.; досуговой: праздники, участия в конкурсах, выставках, акциях и т.д.; наглядно – информационной: групповые альбомы, родительские уголки и т.д.), позволяющих вовлечь родителей в процесс обучения и развития детей. 6. Обеспечить психологическую поддержку детей с трудностями в обучении. 7. Выстроить систему взаимодействия всех субъектов образования. 			
Целевые индикаторы и показатели программы	<p style="text-align: center;">Параметры анализа</p>	<p style="text-align: center;">Показатели 2020 г. (старт)</p>	<p style="text-align: center;">Ед. изм.</p>	<p style="text-align: center;">Показатели достижения 2023 г.</p>
1. Низкий уровень оснащения школы				
Учебные материалы		50	балл	75
Цифровое оборудование		47	балл	75
Качество интернет-соединения		40	балл	75
2. Высокая доля обучающихся с ОВЗ				
Доля обучающихся с ОВЗ		13	%	21

	<p align="center">3. Низкий уровень вовлеченности родителей</p>			
<p>Методы сбора и обработки информации</p>	<p>Доля родителей, регулярно посещающих родительские собрания</p>	<p align="center">71</p>	<p align="center">%</p>	<p align="center">95</p>
<p>Сроки и этапы реализации программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Развитие материально – технической базы МБОУ СОШ №10 города Кузнецка; - Эффективность программы воспитания и социализации школьников с ОВЗ; - Эффективность системы работы с родителями(законными представителями) с повышением уровня вовлеченности их в учебно – воспитательный процесс. <ul style="list-style-type: none"> • Экспертный опрос; • Наблюдение; • Анализ документации; • Контроль; • Анкетирование; • Тестирование; • Систематизация полученной информации; • Анализ имеющихся данных; • Разработка рекомендаций на последующий период. <p>Начало реализации проекта: 28.01.2021 года.</p> <p>1 этап (15.02.2021 – 26.02 2021г.): аналитико – диагностический, включающий анализ исходного состояния и тенденций развития МБОУ СОШ №10 города Кузнецка для понимания реальных возможностей и сроков исполнения программы. Разработка программы развития.</p> <p>2 этап (01.03.2021 – 20.09.2021г.): Основной этап реализации программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - внедрение и реализация действенных механизмов развития Школы; - промежуточный контроль реализации программы. <p>3 этап (20.09.2021 – 20.12.2021 г.): практико – прогностический, включающий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - реализацию, анализ, обобщение результатов повседневной работы школы; - подведение итогов, осмысление результатов реализации программы; - оценка её эффективности на основе индикаторов и показателей успешности выполнения; - постановка новых стратегических задач развития школы и конструирование дальнейших путей развития. 			
<p>Основные мероприятия или</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Обновление материально-технической базы в рамках национального проекта «Образование» - Оснащение кабинетов интерактивным оборудованием 			

<p>проекты</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение подключения к сети Интернет всех учебных кабинетов, повышение качество интернет – соединения. - Оснащение школы сетью Wi-Fi. - Увеличение количества раздаточных учебных и учебно – лабораторных материалов в учебных кабинетах; дальнейшее пополнение видеотеки, а также электронной библиотеки на мультимедийных носителях, в том числе в виде мультимедийных продуктов, создаваемых обучающимися. - Изучение и подбор курсов по инклюзивному образованию для педагогов - Мониторинг прохождения и результатов курсовой подготовки - Организация коррекционного класса в основной школе (5 класс) - Подготовка перечня учебников, планируемых к использованию в новом учебном году, в соответствии с образовательными программами школы. - Создание модели сетевого партнерства образовательных организаций для обмена опытом администрации и педагогов и повышение педагогического и ресурсного потенциала школ - Формирование банка данных о семьях - Диагностика макрокультуральных, социальных, организационных, семейных, личностных факторов и стилей отношений между субъектами образовательного процесса для выявления их интересов и потребностей в формате взаимодействия семьи и школы. - Изучение семей (диагностика) - Информационно-просветительская работа с родителями (оперативная диагностика) Вовлечение родителей в учебно-воспитательный процесс, создание эффективной системы работы с родителями с внедрением новых нетрадиционных активных форм (информационно – аналитической: опросы, анкетирования, почта доверия и т.д.; познавательной: круглые столы, конференции по обмену опытом, семейные вечера, лектории, диспуты и т.д.; досуговой: праздники, участия в конкурсах, выставках, акциях и т.д.; наглядно – информационной: групповые альбомы, родительские уголки и т.д.), позволяющих вовлечь родителей в процесс обучения и развития детей. - Привлечение родителей к управлению Школой - Вовлечение родителей в систему дополнительного образования
<p>Программы/перечень подпрограмм</p>	<p>Подпрограммы, разработанные в соответствии с выявленными рисками МБОУ СОШ №10 города Кузнецка:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Цифровая образовательная среда МБОУ СОШ №10 города Кузнецка»; - «Равные среди равных. Успех каждого ребенка»; - «Семья и школа: навстречу друг другу».
<p>Ожидаемые конечные результаты реализации программы.</p>	<p>1. Обеспечение подключения к системе Интернет всех учебных кабинетов, повышение качества интернет - соединения; значительное увеличение количества раздаточных учебных и учебно – лабораторных материалов в учебных кабинетах; дальнейшее пополнение видеотеки, а также электронной библиотеки на мультимедийных носителях, в том числе в виде мультимедийных продуктов, создаваемых обучающимися.</p>

	<p>2. Усовершенствование работы по развитию вариативных форм инклюзивного образования формирование индивидуальных образовательных маршрутов детей с ОВЗ для удовлетворения образовательных потребностей семьи и ребенка.</p> <p>3. Повышение уровня вовлеченности родителей в орбиту педагогической деятельности.</p>
Исполнители	Администрация, педагогический коллектив МБОУ СОШ №10 города Кузнецка, родительская общественность.
Порядок управления реализацией программы	<p>Непосредственное управление реализацией Программы осуществляется директором МБОУ СОШ №10 города Кузнецка.</p> <p>Работа по направлениям Программы закрепляется за заместителем директора по УВР МБОУ СОШ №10 города Кузнецка.</p> <p>Корректировка программы производится Педагогическим советом.</p>

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ.

1. Основная цель и задачи Среднесрочной программы.

Стратегической целью программы является создание благоприятных социально – педагогических условий, способствующих повышению качества образования, т.е. создание комфортной образовательной среды, которая поможет каждому в достижении оптимального уровня интеллектуального, личностного, эмоционального, духовно - нравственного, телесного развития в соответствии с его природными задатками и способностями.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих **задач**:

1. Проанализировать состояние организации и управления мониторингом качества образования в школе.
2. Разработать нормативно-методические документы для обеспечения мониторинга качества образования в школе.
3. Создать условия для расширения возможностей доступа обучающихся к современным средствам обучения и образовательным ресурсам в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами (далее – ФГОС) общего образования.
4. Активизировать работу по развитию вариативных форм инклюзивного образования для обучающихся с ОВЗ с целью формирования индивидуальных образовательных маршрутов детей с ОВЗ для удовлетворения образовательных потребностей семьи и ребенка.
5. Разработать эффективную систему работы с родителями с внедрением новых нетрадиционных активных форм работы (информационно – аналитической: опросы, анкетирования, почта доверия и т.д.; познавательной: круглые столы, конференции по обмену опытом, семейные вечера, лектории, диспуты и т.д.; досуговой: праздники, участия в конкурсах, выставках, акциях и т.д.; наглядно – информационной: групповые альбомы, родительские уголки и т.д.), позволяющих вовлечь родителей в процесс обучения и развития детей.
6. Обеспечить психологическую поддержку детей с трудностями в обучении.
7. Выстроить систему взаимодействия всех субъектов образования.

Для решения поставленных задач необходимо адаптировать школьную систему образования к современным требованиям, создать условия для развития личности и повышения качества образования, обучающихся до оптимального состояния за счет реализации современных подходов к образованию для обучающихся с ОВЗ. Также необходимо рассмотреть степень участия родителей в инновационной деятельности школы и скорректировать работу по повышению уровня вовлеченности родителей в учебно – воспитательный процесс.

Поставленные цель и задачи в отношении установленных рисков будут решены школой до конца 2022 года.

Успешность решения поставленных задач и достижения цели в рамках проекта планируется определять с помощью мониторинга процессов развития образовательной среды школы:

- отслеживание качественных признаков развития школьников всех уровней образования, а также результаты работы по индивидуальным траекториям развития разноуровневых групп обучающихся;
- постоянное изучение состояния инновационных процессов и определение на основе полученных данных противоречия в содержании и организации деятельности, своевременное их устранение;
- разработка диагностических материалов, определяющих уровень подготовки педагогов к реализации ФГОС при работе с детьми ОВЗ.

МЕРОПРИЯТИЯ СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ И НАПРАВЛЕНИЯ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ РЕАЛИЗАЦИЮ ЕЁ ЗАДАЧ:

Направление в соответствии с риском	Цель	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники.
Низкий уровень оснащения школы	Повышение к 2022 году уровня оснащения школы, способствующего повышению качества образования за счёт эффективного использования всех компонентов информационно-образовательной среды.	Оснащение образовательной организации компьютерным, мультимедийным, презентационным оборудованием и программным обеспечением.	До 01.01.2023 г.	Создание технических условий для использования компьютерных и информационно – коммуникативных средств обучения (обеспечение	Директор МБОУ СОШ №10 города Кузнецка Учитель информатики	Администрация, педагогический коллектив школы, коллектив обучающихся школы.
		Оснащение школьных кабинетов компьютерами с подключением к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», возможностью доступа к информационным ресурсам Интернета.	До 01.01.2023 г.	подключения к Интернету всех учебных кабинетов, повышение качества интернет - соединения); значительное увеличение количества раздаточных учебных и учебно – лабораторных материалов в		
		Подключение к сети Интернет всех учебных кабинетов, повышение качества интернет – соединения.	До 01.01.2022 г	учебных кабинетах; дальнейшее пополнение видеотеки, а также электронной библиотеки на мультимедийных носителях, в том числе в виде		

		Увеличение количества раздаточных учебных и учебно – лабораторных материалов в учебных кабинетах;	В течение 2021 года	мультимедийных продуктов, создаваемых обучающимися.		
		Пополнение видеотеки, а также электронной библиотеки на мультимедийных носителях, в том числе в виде мультимедийных продуктов, создаваемых обучающимися.	В течение 2021 года			
		Оснащение школьной библиотеки возможностью доступа к информационным ресурсам Интернета, учебной и художественной литературе, коллекциям медиаресурсов на электронных носителях.	В течение 2021.	Пополнение библиотечного фонда информационными ресурсами Интернета, учебной и художественной литературе, коллекциям медиа ресурсов на электронных носителях		
Высокая доля обучающихся	Создание в МБОУ СОШ №10 города Кузнецка к	Разработка вариативных форм	В течение 2021.	Работа в рамках организации	Директор МБОУ СОШ №10	Администрация, педагогический

с ОВЗ	2022 году условий для лиц с ОВЗ, включая обучающихся основного общего образования; оказание помощи детям этой категории в освоении образовательной программы и психологической коррекции недостатков в развитии.	инклюзивного образования для обучающихся с ОВЗ с целью формирования индивидуальных образовательных маршрутов детей с ОВЗ для удовлетворения образовательных потребностей семьи и ребенка.		психолого – педагогического сопровождения обучающихся с ОВЗ, положительная динамика реабилитации.	города Кузнецка Заместитель директора по УВР Педагог – психолог Учитель – логопед Учитель дефектолог	коллектив школы, коллектив обучающихся школы.
		Открытие коррекционного класса в основной школе (5 класс) для обучения детей с ОВЗ.	01.09.2021-2022 учебный год.	Выстраивание модели комплексного психолого – педагогического сопровождения детей с особыми образовательными потребностями.	Учителя начальных классов Учителя – предметники.	
		Повышение квалификации педагогических работников, работающих с детьми ОВЗ через: - курсовую подготовку, - участие в конкурсах и проектах, - самообразование.	До 01.09.2022 года.	Психологическая компетентность педагога, работающего с обучающимися ОВЗ. Прохождение курсовой подготовки	Классные руководители	
		Организация	В течение	Наличие		

		тьюторского сопровождения отдельных обучающихся, групп школьников для преодоления учебных и личностных проблем	2021.	тьюторского сопровождения отдельных обучающихся		
		Анализ лучших практик, реализуемых в рамках работы с обучающимися с ОВЗ.	В течение 2021.	Педагогическая компетентность педагога, работающего с обучающимися ОВЗ		
Низкий уровень вовлеченности родителей	Создание к 2022 году условий для эффективного взаимодействия с родителями обучающихся.	Разработка и апробация подпрограммы по работе с родителями «Семья и школа: навстречу друг другу»	В течение 2021.	Мониторинг работы в рамках подпрограммы, положительная динамика результатов	Директор МБОУ СОШ №10 города Кузнецка Заместитель директора по УВР	Администрация, педагогический коллектив школы, коллектив обучающихся школы, родители или законные представители обучающихся.
		Разработка программ по преодолению проблем семейного воспитания	В течение 2021.	Мониторинг работы в рамках программы, положительная динамика результатов	Педагог - психолог Педагог – организатор	
		Изучение образовательных запросов, обучающихся и родителей (законных представителей), Анкетирование.	05.05.2021-31.05.2021	Выявлены образовательные запросы родителей(законных представителей) и обучающихся, отмечены направления работы	Классные руководители	

				в рамках программы работы с родителями.		
		Организация родительских собраний по государственной итоговой аттестации обучающихся 9, 11 классов	в течение года по плану подготовки к ГИА	Повышение уровня просветительской грамотности среди родителей(законных представителей)		
		Организация родительских собраний, совместных мероприятий родителей(законных представителей) с детьми с целью повышения уровня вовлеченности родителей в образовательный процесс.	в течение года 2021 г.	Повышение уровня просветительской грамотности среди родителей(законных представителей)		
		Индивидуальная работа с родителями обучающихся, испытывающих трудности в обучении	в течение года 2021 г.	Повышение уровня просветительской грамотности среди родителей(законных представителей)		
		Организация сотрудничества с родителями по вопросам качества образования (Управляющий совет, родительский комитет)	в течение года 2021 г.	Повышение уровня просветительской грамотности среди родителей(законных представителей), работа по вопросам повышения качества		

				образования в МБОУ СОШ №10 города Кузнецка		
		Использование ресурсов сайта школы в целях информирования родителей по вопросам качества знания.	в течение года 2021 г.	Повышение уровня просветительской грамотности среди родителей(законных представителей)		
		Проведение родительской конференции «Ученик. Школа. Семья.»	август 2021	Повышение уровня просветительской грамотности среди родителей(законных представителей), работа по вопросам повышения качества образования в МБОУ СОШ №10 города Кузнецка		

МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Руководитель программы: директор МБОУ СОШ №10 города Кузнецка Гуреева Вера Михайловна.

Руководитель проекта несет персональную ответственность за её реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств и определяет формы и методы управления реализацией программы.

Финансовый раздел программы

год	Финансовая статья	Сумма расходов	Сроки реализации
2021	310, 346	380274,89	31.12.2021
2022	310, 346	370500	31.12.2022
2023	310, 346	370500	31.12.2023